



CONTROLLO DI GESTIONE E ANALISI FINANZIARIA

**Strumenti e tecniche per
ottimizzare le performance
aziendali**

Edizione 3

CORSO Online



**Dal 5 novembre
all'11 dicembre 2025**
24 ore



Lezioni in diretta online
N. 6 lezioni da 4 ore ciascuna

La partecipazione è riservata agli iscritti
all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli
Esperti Contabili

**AREA DI DELEGA
CNDEC**

Antonio Repaci

**AREA DI DELEGA
FONDAZIONE FORMAZIONE**

Francesca Della Torre



FONDAZIONE NAZIONALE DI FORMAZIONE DEI COMMERCIALISTI E.T.S.

Consiglio di Gestione

Presidente

Annalisa Francese

Vicepresidente

Fabio Aiello

Segretario

Fernando Caldiero

Tesoriere

Luigi Accordino

Consiglieri

Gerardina Castronuovo

Francesca Della Torre

Paola Garlaschelli

Massimiliano Lencioni

Gian Alberto Mangiante

Coordinatore didattico

Giovanna Piccoli

Collegio dei Revisori

Presidente

Rosario Giorgio Costa

Revisori effettivi

Ettore Lacopo

Antonio Mele

Consiglio di Sorveglianza

Presidente CNDCEC

Elbano de Nuccio

Vicepresidente CNDCEC

Antonio Repaci

Segretario CNDCEC

Giovanna Greco

Tesoriere CNDCEC

Salvatore Regalbuto

Obiettivi

Il corso offre una panoramica integrata delle tecniche di controllo di gestione e di analisi finanziaria d'impresa, con l'obiettivo di:

- comprendere **come implementare un efficace sistema di controllo di gestione** che garantisca un flusso informativo affidabile e tempestivo utile per supportare le decisioni aziendali.
- **acquisire competenze pratiche** per operare nel campo del controllo di gestione e dell'analisi finanziaria, attraverso l'uso di **tecniche consolidate e metodologie innovative**
- approfondire l'**analisi della produttività e marginalità aziendale** comprendendo le modalità di riclassificazione del bilancio, l'utilizzo dei Key Performance Indicators (KPI) e l'analisi dei costi per ottimizzare le performance aziendali
- **utilizzare la Business Intelligence** per semplificare e migliorare il controllo di gestione, favorendo una maggiore efficienza nella raccolta e analisi dei dati
- **sviluppare competenze in analisi finanziaria** per comprendere gli equilibri d'impresa e le grandezze finanziarie fondamentali, come il Capitale Investito Netto (CIN), il Capitale Circolante Netto Operativo (CCNO), la Posizione Finanziaria Netta (PFN) nonché la capacità di finanziarsi e gestire il ciclo monetario.
- **analizzare casi reali** per applicare la metodologia acquisita a casi pratici

CALENDARIO

Mercoledì 5 novembre 2025 ore 9.00-13.00
Mercoledì 12 novembre 2025 ore 9.00-13.00
Giovedì 20 novembre 2025 ore 14.00-18.00
Giovedì 27 novembre 2025 ore 14.00-18.00

Venerdì 5 dicembre 2025 ore 9.00-13.00
Giovedì 11 dicembre 2025 ore 9.00-13.00

DURATA DEL CORSO

n. 6 lezioni per un totale di n. 24 ore

DOCENTI

Federico Beltrame

Professore associato Finanza aziendale
Università di Udine. Si occupa di analisi e valutazione finanziaria d'impresa sia a livello consulenziale per banche, imprese e professionisti

Alessandro Tullio

Dottore Commercialista e Revisore legale, esperto di controllo di gestione e consulenza direzionale con una particolare esperienza nella business intelligence e intelligenza artificiale applicata al controllo di gestione

PROGRAMMA DEL CORSO

Le regole del controllo di gestione nell'era digitale

Mercoledì 5 novembre ore 9.00-13.00

- Introduzione al controllo di gestione digitalizzato
- Dal controllo strategico al controllo operativo
- Il ruolo e le competenze del Responsabile del controllo di gestione nell'era digitale
- Il bilancio interno quale strumento di analisi economica, patrimoniale e finanziaria
- Le regole gestionali per la riclassificazione del bilancio
- Riclassificazione del bilancio a costo del prodotto venduto
- Riclassificazione del bilancio a margine di contribuzione
- Le regole gestionali per la riclassificazione dello Stato Patrimoniale
- Gli Indicatori di Bilancio (KPI) da monitorare
- Casi ed esemplificazioni

Gli strumenti per pianificare e controllare i costi - parte 1

Mercoledì 12 novembre ore 9.00-13.00

- Concetti e criteri per l'analisi dei costi
- La classificazione dei costi
 - Il criterio della variabilità
 - Il criterio dell'attribuzione
 - Il criterio del momento di determinazione
 - Il criterio della tipicità
 - Il costo primo
- I sistemi di contabilità dei costi
 - La contabilità industriale e i collegamenti con la contabilità generale
 - Progettazione di un sistema di contabilità analitica
 - L'analisi dei costi, sistemi e tecniche di misurazione
 - La contabilità industriale per la definizione del costo del prodotto/commessa/servizio
- Le tecniche tradizionali di Contabilità Industriale
- Il Full costing
 - Definizione dei centri di costo
 - I metodi di allocazione ed imputazione dei costi
- Casi ed esercitazioni

Gli strumenti per pianificare e controllare i costi - parte 2

Giovedì 20 novembre ore 14.00-18.00

- Il Direct Costing
 - La marginalità contributiva
 - Costi e ricavi sorgenti e cessanti
- Casi ed esercitazioni
- La Break-Even Analysis
 - Il metodo di calcolo
 - Il Margine di sicurezza
- Casi pratici

Budgeting, Reporting e Business Intelligence

Giovedì 27 novembre ore 14.00-18.00

- Il Budget Strategico
- Il Budget Operativo: definizione, caratteristiche e scopi
- La gestione e le regole del processo di Budgeting ed il ruolo del controller
- Il Forecast e l'aggiornamento delle previsioni
- I budget operativi
- I sistemi di reporting
- Finalità e principi del reporting
- Il timing delle rilevazioni
- La Business Intelligence per facilitare e semplificare il Controllo di Gestione
- Casi pratici

L'analisi finanziaria d'impresa - parte 1

Venerdì 5 dicembre ore 9.00-13.00

- Gli equilibri d'impresa
- La determinazione delle grandezze fondamentali
 - Il CIN, il CCNO, la PFN e i mezzi propri
 - Il MOL, il MON è il risultato netto
 - Rielaborazione delle grandezze insieme al docente su un caso
- La capacità di sapersi finanziare
 - Concetto e indicatore
 - L'analisi del caso guidato dal docente
- Il ciclo monetario
 - Concetto e indicatore
 - L'analisi del caso guidato dal docente

L'analisi finanziaria d'impresa - parte 2

Giovedì 11 dicembre ore 9.00-13.00

- La capacità di sapersi finanziare e il ciclo monetario
- Le determinanti del ciclo monetario
- Il livello di indebitamento
 - Concetto e indicatore
 - L'analisi del caso guidato dal docente
- L'equilibrio economico
 - Concetto e indicatori
 - L'analisi del caso guidato dal docente
- Considerazioni finali

Modalità di iscrizione

Per procedere all'iscrizione www.fncformazione.it

[Clicca qui per iscriverti](#)

Il corso è a numero chiuso.

È possibile iscriversi fino alla data del 3 novembre 2025.

Quota: € 360

(esente IVA ai sensi dell'art. 10, comma 1, n. 20 del d.P.R. n. 633/72).

La quota comprende i materiali didattici forniti dai docenti.

Fruizione del corso

Il corso è erogato in diretta online su piattaforma Concerto (www.concerto.it). Per fruire delle singole lezioni, è necessario iscriversi anche in piattaforma dopo la conferma dell'acquisto.

- Collegarsi a <https://www.concerto.it/>
- Effettuare l'accesso alla propria area personale cliccando sugli appositi pulsanti posti in alto a destra
- Dal menu "Streaming CNDCEC" selezionare la voce "CONTROLLO DI GESTIONE E ANALISI FINANZIARIA"
- Cliccare sull'evento di proprio interesse e procedere all'iscrizione alle lezioni su piattaforma Concerto (Attenzione: per partecipare a ogni lezione è necessario iscriversi a ciascuna di esse singolarmente.)
- L'evento verrà aggiunto al proprio account nella sezione "I miei Eventi Streaming CNDCEC"

Il giorno dell'evento (a partire da 30 minuti prima dell'inizio):

- Collegarsi a <https://www.concerto.it/>
- Effettuare l'accesso cliccando sugli appositi pulsanti posti in alto a destra
- Cliccare sul menu "Il mio account" (in alto a destra)
- Selezionare la voce "I miei Eventi Streaming CNDCEC"
- Cliccare sul titolo dell'evento per avviare la partecipazione

Destinatari

Il corso è riservato agli iscritti all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Crediti formativi

La partecipazione al corso consente di acquisire crediti FPC.

Assistenza tecnica

In caso di malfunzionamento tecnico o di mancato collegamento alla video lezione, durante le dirette, è necessario contattare la piattaforma per notificare il problema e richiedere assistenza tecnica:

<https://concerto.it/contattaci>

Informazioni

Per informazioni sul corso contatta segreteriacorsi@fncformazione.it

**Fondazione
Nazionale dei
Commercialisti**

FORMAZIONE



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili